



# แผนการตรวจสอบระยะยาว (Audit Universe)

## แผน ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

จัดทำโดย

หน่วยตรวจสอบภายใน

เทศบาลตำบลศรีถ้อย อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา



## คำนำ

การตรวจสอบภายใน เป็นการดำเนินการอย่างเป็นอิสระและเป็นกลาง จัดให้มีขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจและให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานการตรวจสอบภายใน ช่วยให้หน่วยรับตรวจบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ถูกต้อง ครบถ้วนมีข้อมูลทางการเงิน มีความน่าเชื่อถือ มีการดูแลทรัพย์สินอย่างปลอดภัย ไม่สูญหาย รั่วไหล หรือสิ้นเปลือง และให้ความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งให้การเสนอแนะ ปรับปรุงการบริหารให้เป็นไปอย่างมีระเบียบแบบแผน น่าเชื่อถือ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

งานตรวจสอบภายใน จึงดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนการตรวจสอบระยะยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ เพื่อให้เป็นกรอบการปฏิบัติงานการตรวจสอบและการปฏิบัติของหน่วยรับตรวจ ทั้ง ๕ สำนัก/กอง ประกอบด้วย หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ รายละเอียดแผนของการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน จะสามารถทำให้การดำเนินการตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมาย ตรงตามวิสัยทัศน์และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น และมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้นน้อยที่สุด

หน่วยตรวจสอบภายใน  
เทศบาลตำบลศรีถ้อย

## สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า |
|--|------|
| คำนำ   |      |
| สารบัญ   |      |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย                          | ก    |
| ส่วนที่ ๑ แผนการตรวจสอบภายในระยะยาว                    |      |
| หลักการและเหตุผล                                       | ๑    |
| วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ                              | ๒    |
| ประโยชน์ของการจัดทำแผนตรวจสอบภายใน                     | ๒    |
| หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน            | ๒    |
| ขอบเขตการตรวจสอบ                                       | ๓    |
| ประเภทของการตรวจสอบภายใน                               | ๔    |
| วิธีการตรวจสอบ   | ๖    |
| กำหนดระยะเวลาการตรวจสอบ                                | ๖    |
| ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ                               | ๖    |
| งบประมาณที่ใช้ในการตรวจสอบ                             | ๖    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ                              | ๗    |
| ตารางจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว                         | ๘    |
| ส่วนที่ ๒ ภาคผนวก                                      |      |
| การคิดจำนวนคน : ปริมาณงาน : จำนวนวันทำการ / ปีงบประมาณ |      |
| การบริหารความเสี่ยงด้านการจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน      |      |
| ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์                                    |      |
| ขอบเขตการตรวจสอบ                                       |      |
| การประเมินความเสี่ยง                                   |      |
| การจัดลำดับความเสี่ยง                                  |      |



แผนการตรวจสอบระยะยาว  
(Audit Universe)

แผน ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

จัดทำโดย  
หน่วยตรวจสอบภายใน  
เทศบาลตำบลศรีถ้อย อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา

**วิสัยทัศน์** “ตรวจสอบเพื่อความโปร่งใส ให้คำแนะนำปรึกษา สร้างความเชื่อมั่น เพิ่มมูลค่าให้องค์กร”

**พันธกิจ** ๑. ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ ให้เป็นที่ยอมรับขององค์กรและหน่วยงานภายนอก

๒. เตรียมพร้อมเพื่อรองรับการประเมินการเสริมสร้างคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ขององค์กร-ปกครองส่วนท้องถิ่น จากกรมบัญชีกลาง

๓. สนับสนุนและช่วยเหลือให้องค์กรมีระบบควบคุมภายในที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด

๔. เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหาร ในการตรวจสอบการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรขององค์กร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ รวมทั้งป้องกันความเสียหาย การรั่วไหล และป้องกันการทุจริต อันเกิดจากการดำเนินงานในองค์กร

**เป้าหมาย** “ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย การประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพ ของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบเป็นระเบียบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริหารและหน่วยรับตรวจ”

### **จริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน**

#### ๑. ความมีจุดยืนที่มั่นคง (Integrity)

- ๑.๑ ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์ ขยันหมั่นเพียรและมีความรับผิดชอบ
- ๑.๒ ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายหรือไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำที่อาจนำความเสื่อมเสียมาสู่วิชาชีพการตรวจสอบภายในหรือสร้างความเสียหายต่อส่วนราชการ
- ๑.๓ ให้ความเคารพและสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและจรรยาบรรณของทางราชการ

#### ๒. ความเที่ยงธรรม (Objectivity)

- ๒.๑ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสร้างความสัมพันธ์ใดๆ ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของทางราชการ รวมทั้งกระทำการใดๆ ที่จะทำให้เกิดอคติ จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างเที่ยงธรรม
- ๒.๒ ไม่พึงรับสิ่งของใดๆ ที่จะทำให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความไม่เที่ยงธรรม ในการใช้วิจารณญาณเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพึงปฏิบัติ
- ๒.๓ ต้องเปิดเผยหรือรายงานข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญทั้งหมดที่ตรวจพบ ซึ่งหากละเว้นไม่เปิดเผยหรือไม่รายงานข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว จะทำให้รายงานการตรวจสอบบิดเบือนไปจากข้อเท็จจริงหรือเป็นการปิดบังการกระทำที่ผิดกฎหมาย

#### ๓. การปกปิดความลับ (Confidentiality)

- ๓.๑ มีความรอบคอบในการใช้ข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- ๓.๒ ไม่นำข้อมูลไปใช้ในการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และจะไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย และประโยชน์ของทางราชการ

#### ๔. ความสามารถในหน้าที่ (Competency)

- ๔.๑ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์
- ๔.๒ ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักมาตรฐานการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ
- ๔.๓ พัฒนาศักยภาพของตนเอง รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพ ของการให้บริการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

# แผนการตรวจสอบภายในระยะยาว (Audit Universe)

แผน ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

เทศบาลตำบลศรีถ้อย อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา

\*\*\*\*\*

## ๑. หลักการและเหตุผล

หน่วยตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการต่อฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินงานและเกิดความคุ้มค่าของการใช้จ่ายเงินงบประมาณ รวมทั้งความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ช่วยให้งานเทศบาลตำบลศรีถ้อยเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กอปรกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖

การตรวจสอบภายใน ( Internal Auditing ) หมายถึง กิจกรรมให้ความเชื่อมั่น และการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ซึ่งจัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานบรรลุถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ (หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ : ๒๕๖๑)

การตรวจสอบภายใน จึงเข้ามามีบทบาทเพื่อเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการตรวจสอบและ มีมาตรการควบคุมต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับว่าการตรวจสอบภายในเป็นวิชาชีพอิสระอีกแขนงหนึ่ง ปัจจุบันการตรวจสอบภายใน นอกจากตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและการบัญชี แล้วยังตรวจสอบ การปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ด้วย

ดังนั้น การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐) จึงเป็นขั้นตอน การทำแผนการตรวจสอบ ทำให้เห็นภาพกว้าง ๆ ของการตรวจสอบในระยะเวลา ๓ ปี ว่าจะมีการดำเนินการ ตรวจสอบเรื่องใดและหน่วยรับตรวจใดบ้าง เพื่อให้งานได้บรรลุวัตถุประสงค์ และระบุแนวทางปฏิบัติการ ตรวจสอบได้ เป็นข้อมูลที่จะนำไปจัดทำแผนตรวจสอบประจำปีในแต่ละปี รวมทั้งการสอบทานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. สอบทานและรายงานความเชื่อถือได้และถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลด้านการเงิน และในด้าน การปฏิบัติงาน ตลอดจนวิธีการที่ใช้ในการวินิจฉัยและวัดผลการดำเนินงาน

๒. สอบทานการดำเนินงานหรือแผนงาน เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายที่กำหนดไว้และมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด มีกระบวนการ กำกับดูแลที่ดีและเหมาะสม

๓. สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบสำคัญ ต่อการดำเนินงานและการรายงาน ว่าได้มีการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สิน และทดสอบว่าทรัพย์สินว่ามีอยู่จริง

๕. ประเมินว่าการใช้ทรัพยากรขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า

/วัตถุประสงค์...

## ๒. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ

๒.๑ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของเทศบาลตำบลศรีถ้อย

๒.๒ เพื่อให้ทราบว่าการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ หนังสือสั่งการ และนโยบายที่กำหนด

๒.๓ เพื่อให้ทราบว่าคุณสมบัติด้านการเงิน การบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล

๒.๔ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดคุ้มค่า

๒.๕ เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ในการสร้างคุณค่าเพิ่มพร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒.๖ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาได้รับทราบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และสามารถแก้ไขได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

## ๓. ประโยชน์ของการจัดทำแผนตรวจสอบภายใน

๓.๑ ใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามผลการปฏิบัติงาน

๓.๒ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๓.๓ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

## ๔. หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ( ฉบับที่ ๔ ) พ.ศ. ๒๕๖๖ ข้อ ๑๗ ได้กำหนดให้หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

๔.๑ กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง ภารกิจงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงาน และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานของรัฐ โดยให้สอดคล้องกับนโยบายของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอื่นใดที่ปฏิบัติในลักษณะเดียวกัน โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลที่ดี ความมีประสิทธิภาพของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ

๔.๒ กำหนดกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเผยแพร่หน่วยรับตรวจทราบ รวมทั้งมีการสอบถามความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

๔.๓ จัดให้มีการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในทั้งภายในและภายนอก และเสนอรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งแผนปรับปรุงการดำเนินงานเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และคณะกรรมการตรวจสอบ

๔.๔ จัดทำและเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติภายในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณหรือปีปฏิทินแล้วแต่กรณี ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบที่มีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไป ให้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย

/ให้ปฏิบัติ...

๔.๕ ให้ปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ ตามข้อ ๔.๔

๔.๖ การจัดทำและเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเวลาอันสมควรหรืออย่างน้อยทุกสองเดือนนับจากวันที่ดำเนินการตรวจสอบแล้วเสร็จตามแผน กรณีเรื่องที่ตรวจสอบเป็นเรื่องที่จะมีผลเสียหายต่อทางราชการให้รายงานผลการตรวจสอบทันที

๔.๖.๑ กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง ตรวจสอบส่วนราชการระดับกรมในสังกัดกระทรวง ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการนั้น ๆ ทราบด้วย

๔.๖.๒ กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบหน่วยงานของรัฐให้ส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบด้วย

๔.๖.๓ กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับจังหวัด ตรวจสอบส่วนราชการส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการเจ้าสังกัดของหน่วยตรวจรับนั้นทราบด้วย

๔.๗ ติดตามผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจเพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจเป็นไปตามข้อเสนอนแนะในรายงานผลการตรวจสอบ

๔.๘ ในกรณีมีความจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญมาร่วมปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้เสนอขอบเขตและรายละเอียดของงาน คุณสมบัติของผู้รับจ้าง ระยะเวลาที่ดำเนินการ และผลงานที่คาดหวังจากผู้รับจ้าง รวมทั้งข้อเสนอโครงการของผู้รับจ้าง ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญต่อไป

๔.๙ ปฏิบัติงานในการให้คำปรึกษาแก่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หน่วยรับตรวจและผู้ที่เกี่ยวข้อง

๔.๑๐ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

## ๕. ขอบเขตการตรวจสอบ

หน่วยตรวจสอบภายในได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบโดยการวิเคราะห์ความเสี่ยง และคำนวณค่าความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรม/ งาน / โครงการที่มีความเสี่ยงสูงมาดำเนินการตรวจสอบก่อนตามลำดับ รวมทั้งประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ สอบทานการปฏิบัติงานในด้านการเงินและบัญชี และตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยรับตรวจให้มีความเหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น โดยได้กำหนดหน่วยรับตรวจของเทศบาลตำบลศรีถ้อย มีดังนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองช่าง
๓. กองคลัง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองการศึกษา

ดำเนินการตรวจสอบด้านการเงิน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การบริหาร และการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจที่จะดำเนินการตรวจสอบทั้งสิ้น ๗๐ กิจกรรม โดยแบ่งการตรวจสอบเป็น ๓ ปีงบประมาณ

/หน่วยรับตรวจ...

- หน่วยรับตรวจ จำนวน ๑ สำนัก ๔ กอง รวม ๗๐ กิจกรรม โดยแบ่งเป็น ๓ ปีงบประมาณ ดังนี้
- ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตรวจสอบหน่วยรับตรวจ ๑ สำนัก ๔ กอง รวม ๑๑ กิจกรรม
  - ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ตรวจสอบหน่วยรับตรวจ ๑ สำนัก ๔ กอง รวม ๒๙ กิจกรรม
  - ปีงบประมาณ ๒๕๗๐ ตรวจสอบหน่วยรับตรวจ ๑ สำนัก ๔ กอง รวม ๓๐ กิจกรรม

ขอบเขตของการตรวจสอบในกรอบคลุมถึง การตรวจสอบ วิเคราะห์ รวมทั้งการประเมิน ความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของเทศบาลตำบลศรีถ้อยและการบริหารความเสี่ยงของ หน่วยรับตรวจ ซึ่งรวมถึง

- (๑) ประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกักตุนอย่างต่อเนื่อง
- (๒) สอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรี
- (๓) สอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลการดำเนินงานและการเงิน การคลัง
- (๔) ตรวจสอบระบบการดูแลรักษาและความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยรับตรวจให้มีความเหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น
- (๕) สอบทานระบบการควบคุมภายใน
- (๖) การติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะในการตรวจสอบภายใน

(รายละเอียดแผนการตรวจสอบ ปรากฏตามเอกสารแนบท้าย)

## ๖. ประเภทของการตรวจสอบภายใน

ในการตรวจสอบภายในนั้น จะต้องมีการกำหนดวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับลักษณะ การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม / โครงการ / งานของหน่วยรับตรวจ เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายใน ครอบคลุมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ภายในส่วนราชการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบจุดอ่อนและจุดแข็ง ในการ ดำเนินงาน รวมถึงการวางระบบควบคุมภายในที่ถูกต้อง ความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและบัญชี การควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง หรือหนังสือสั่งการ โดยสามารถแยกประเภทของการตรวจสอบภายในที่นิยมใช้กันโดยทั่วไปเป็น ๗ ประเภท

๖.๑ การตรวจสอบทางการเงิน ( Financial Auditing) เป็นการตรวจสอบความถูกต้องเชื่อถือได้ ของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ทางการเงิน การบัญชี และรายงานทางการเงิน โดยครอบคลุมถึงการดูแล และ ป้องกันทรัพย์สิน และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ ว่ามี ความเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่บันทึกในบัญชี รายงาน ทะเบียน และเอกสารต่าง ๆ ถูกต้อง และสามารถสอบทานได้หรือเพียงพอที่จะป้องกันการรั่วไหล สูญหายของทรัพย์สินต่าง ๆ ได้

๖.๒ การตรวจสอบการดำเนินงาน ( Performance Auditing ) เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงาน ตามแผนงาน งานและโครงการขององค์กร ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หรือหลักการ ที่กำหนด การตรวจสอบเน้นถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความคุ้มค่า โดยต้องมีผลผลิตและผลลัพธ์เป็นไปตาม วัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย ซึ่งวัดจากตัวชี้วัดที่เหมาะสม ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงความพอเพียง ความมีประสิทธิภาพ ของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในขององค์กร ประกอบด้วย

/ความมี...

- ความมีประสิทธิภาพ ( Efficiency ) คือ มีการจัดระบบงานให้มันใจได้ว่าการใช้ทรัพยากรสำหรับแต่ละกิจกรรมสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน อันมีผลทำให้องค์กรได้รับผลประโยชน์อย่างคุ้มค่า

- ความมีประสิทธิภาพ ( Effectiveness ) คือ มีการจัดระบบงาน และวิธีปฏิบัติงานซึ่งทำให้เกิดผลที่เกิดจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร

- ความคุ้มค่า ( Economy ) คือ มีการใช้จ่ายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่สุรุ่ยสุร่าย ไม่ฟุ่มเฟือย ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถประหยัดต้นทุนหรือลดการใช้ทรัพยากรต่ำกว่าที่กำหนดไว้ โดยยังได้รับผลผลิตตามเป้าหมาย

๖.๓ การตรวจสอบการบริหาร ( Management Auditing ) เป็นการตรวจสอบการบริหารงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร ว่ามีระบบการบริหารจัดการเกี่ยวกับการวางแผน การควบคุม การประเมินผลเกี่ยวกับการงบประมาณ การเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารงานด้านต่าง ๆ ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจขององค์กร รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบริหารงานและหลักการกำกับดูแลที่ดีในเรื่องความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความโปร่งใส

๖.๔ การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด ( Compliance Auditing ) เป็นการตรวจสอบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กรว่าเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง หรือหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องที่กำหนดทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร การตรวจสอบประเภทนี้อาจทำการตรวจสอบโดยเฉพาะหรือถือเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบทางการเงิน หรือการตรวจสอบการดำเนินงานก็ได้

๖.๕ การตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ ( Information System Auditing ) เป็นการพิสูจน์ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูลที่ได้จากการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบการเข้าถึงข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การตรวจสอบประเภทนี้เป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบภายในเกือบทุกงานที่นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นการตรวจสอบทางการเงิน การตรวจสอบการดำเนินงาน หรือการตรวจสอบการบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในจึงจำเป็นต้องมีความรู้ในระบบสารสนเทศนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบประเภทนี้อาจจ้างผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านคอมพิวเตอร์โดยตรงมาดำเนินการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นงานเทคนิคเฉพาะ ผู้ตรวจสอบภายในอาจมีความรู้ ความชำนาญไม่เพียงพอ และต้องใช้เวลาานพอสมควรที่จะเรียนรู้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายแก่งานขององค์กรได้ วัตถุประสงค์ที่สำคัญที่สุดของการตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ ก็เพื่อให้ทราบถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลและความปลอดภัยของระบบการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์

๖.๖ การตรวจสอบการปฏิบัติงาน ( Operational Auditing ) เป็นการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจ ตลอดจนวิธีการปฏิบัติงานของแต่ละกิจกรรมที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพของการดำเนินงานว่าแต่ละหน่วยรับตรวจ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามรายงานการควบคุมภายใน

๖.๗ การตรวจสอบพิเศษ ( Special Auditing ) หมายถึง การตรวจสอบในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารหรือกรณีที่มีการทุจริตหรือการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต ผิดกฎหมาย หรือกรณีที่มีเหตุอันควร สงสัยว่าจะมีการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตหรือประพฤติมิชอบเกิดขึ้น ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบเพื่อค้นหาสาเหตุ ข้อเท็จจริง ผลเสียหายหรือผู้รับผิดชอบ พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการในการป้องกัน

### ๗. วิธีการตรวจสอบ

ใช้เทคนิคการตรวจสอบ ( Audit Technique ) ในแต่ละกรณี ซึ่งในการตรวจสอบจะใช้เทคนิคการตรวจสอบให้เหมาะสมกับเรื่องที่จะดำเนินการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เพียงพอ ที่ผู้ตรวจสอบจะเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะไว้ในรายงานผลการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

- การสุ่มตัวอย่าง
- การตรวจนับ
- การตรวจสอบเอกสารใบสำคัญ
- การคำนวณ
- การตรวจสอบการผ่านรายการ
- การตรวจสอบบัญชีย่อยและทะเบียน
- การตรวจหารายการผิดปกติ
- การตรวจสอบความสัมพันธ์ของข้อมูล
- การวิเคราะห์เปรียบเทียบ
- การสอบถาม
- การสังเกตการณ์
- การตรวจทาน
- การประเมินผล
- การยืนยัน
- การตรวจสอบตามระเบียบฯ ที่เกี่ยวข้อง

### ๘. กำหนดระยะเวลาการตรวจสอบ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

### ๙. ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ

นายคามิน ธนาภิชาติ ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

### ๑๐. งบประมาณที่ใช้ในการตรวจสอบภายใน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเบิกจ่ายตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ปรากฏในแผนงานงานบริหารทั่วไป งานควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยประมาณ ดังนี้

| ที่ | รายการ              | ปีงบประมาณ |           |           |
|-----|---------------------|------------|-----------|-----------|
|     |                     | พ.ศ. ๒๕๖๘  | พ.ศ. ๒๕๖๙ | พ.ศ. ๒๕๗๐ |
| ๑   | ค่าพัฒนาบุคลากร     | ๑๕,๐๐๐.-   | ๑๕,๐๐๐.-  | ๑๕,๐๐๐.-  |
| ๒   | ค่าวัสดุสำนักงาน    | ๒,๕๐๐.-    | ๒,๕๐๐.-   | ๒,๕๐๐.-   |
| ๓   | ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ | ๒,๕๐๐.-    | ๒,๕๐๐.-   | ๒,๕๐๐.-   |

/ประโยชน์...

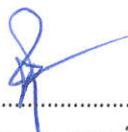
๑๑. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ ผู้บริหารรับทราบข้อมูลทางรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์

๑๑.๒ หน่วยรับตรวจมีการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี

๑๑.๓ ข้อมูลการดำเนินงานในการอนุมัติ อนุญาต เกี่ยวกับการดำเนินงาน ด้านการเงินและบัญชี ของเทศบาลตำบลศรีถ้อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอแผนการตรวจสอบ  
(นายคามิน ธนาภิจิติ)  
หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(ลงชื่อ)..........ผู้เห็นชอบแผนการตรวจสอบ  
(นายศุภกร อะคะโล)  
ผู้อำนวยการกองช่าง รักษาราชการแทน  
ปลัดเทศบาลตำบลศรีถ้อย

ดาบตำรวจ..........ผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบ  
(เทพสงวน ปันสุวรรณ)  
นายกเทศมนตรีตำบลศรีถ้อย

## แผนการตรวจสอบระยะยาว ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

| หน่วย<br>รับตรวจ                  | กิจกรรมหรือเรื่องที่ตรวจสอบ              | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความถี่<br>การตรวจสอบ | ปีงบประมาณ |        |        | จำนวนคน/<br>วันที่ตรวจสอบ | ประเภทของ<br>การตรวจสอบ | ผู้รับผิดชอบ              |
|-----------------------------------|--|---------------------|-----------------------|------------|--------|--------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                   |  |                     |                       | ๒๕๖๘       | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                           |                         |                           |
| สำนักปลัด                         | การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี           | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       | หน่วย<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน |
|                                   | การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจง        | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                 | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | S                       |                           |
|                                   | การดำเนินงานของศูนย์รับเรื่องร้องเรียน   | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๑๐         |        |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | งานสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร         | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๑๐         |        |        | ๑/๑๐                      | K                       |                           |
|                                   | การประเมินความเสี่ยงทุจริต               | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๑๐         |        |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | งานสารบรรณและงานธุรการ                   | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | การใช้และรักษารถยนต์ส่วนกลาง             | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                   | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | การพัฒนาบุคลากร                          | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | P                       |                           |
|                                   | การลาของลูกจ้างและพนักงานเทศบาล          | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | O                       |                           |
|                                   | การลงเวลาปฏิบัติงาน                      | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | O                       |                           |
|                                   | การสรรหาและข้อมูลแผนอัตรากำลัง           | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | S                       |                           |
|                                   | การจัดงาน/โครงการ                        | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | P                       |                           |
|                                   | การเบิกจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ               | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | การเบิกจ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย      | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | การควบคุมภายใน/การบริหารจัดการความเสี่ยง | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๔          |        |        | ๑/๔                       | O                       |                           |
|                                   | การประเมินความเสี่ยงทุจริต               | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      |                         |                           |
|                                   | การช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่       | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | การจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
| ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ |  |                     |                       | ๒          | ๒      | ๒      | ๑/๒                       | CONSULTING              |                           |
| งานให้คำปรึกษา                    |  |                     |                       | ทุกวัน     | ทุกวัน | ทุกวัน |                           | CONSULTING              |                           |

แผนการตรวจสอบระยะยาว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

| หน่วย<br>รับตรวจ                  | กิจกรรมหรือเรื่องที่ตรวจสอบ                | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความถี่<br>การตรวจสอบ | ปีงบประมาณ |        |        | จำนวนคน/<br>วันที่ตรวจสอบ | ประเภทของ<br>การตรวจสอบ | ผู้รับผิดชอบ              |
|-----------------------------------|--|---------------------|-----------------------|------------|--------|--------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                   |  |                     |                       | ๒๕๖๘       | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                           |                         |                           |
| กองคลัง                           | การรับและจ่ายเงินผ่าน KTB Corporate online | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | F                       | หน่วย<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน |
|                                   | ระบบบริหารการเงิน New GFMS Thai            | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | F                       |                           |
|                                   | ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-LAAS                | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | รายงานการเงินและงบพิสูจน์ยอดเงินฝาก        | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | F                       |                           |
|                                   | การเก็บรักษาและการนำฝากเงิน                | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | การใช้จ่ายเงินสะสม                         | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | F                       |                           |
|                                   | การยืมและการส่งใช้เงินยืม                  | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | F                       |                           |
|                                   | การเดินทางไปราชการ                         | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | สวัสดิการค่าเช่าบ้าน                       | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | สวัสดิการค่าเล่าเรียนบุตร                  | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                           |
|                                   | การจัดซื้อจัดจ้าง                          | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | C                       |                           |
|                                   | หลักประกันสัญญา                            | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | งบทรัพย์สินและทะเบียนทรัพย์สิน             | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                                   | การตรวจสอบพัสดุประจำปี                     | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | การจัดทำแผนที่ภาษี                         | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | C                       |                           |
|                                   | การจัดเก็บรายได้                           | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                                   | ภาษีค้างชำระ                               | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | F                       |                           |
|                                   | การควบคุมภายใน/บริหารจัดการความเสี่ยง      | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๔          |        |        | ๑/๔                       | O                       |                           |
|                                   | งานสารบรรณและงานธุรการ                     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
| ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ |  |                     |                       | ๒          | ๒      | ๒      | ๑/๒                       | CONSULTING              |                           |
| งานให้คำปรึกษา                    |  |                     |                       | ทุกวัน     | ทุกวัน | ทุกวัน |                           | CONSULTING              |                           |

## แผนการตรวจสอบระยะยาว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

| หน่วย<br>รับตรวจ | กิจกรรมหรือเรื่องที่ตรวจสอบ              | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความถี่<br>การตรวจสอบ | ปีงบประมาณ |        |        | จำนวนคน/<br>วันที่ตรวจสอบ | ประเภทของ<br>การตรวจสอบ | ผู้รับผิดชอบ              |
|------------------|--|---------------------|-----------------------|------------|--------|--------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                  |  |                     |                       | ๒๕๖๘       | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                           |                         |                           |
| กองช่าง          | การดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร      | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | C                       | หน่วย<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน |
|                  | รายการประกอบแบบและประมาณราคา             | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                  | การตรวจรับและควบคุมงาน                   | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                  | ฎีกาโครงการก่อสร้าง                      | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                   | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                  | การซ่อมบำรุงรักษาถนนและไฟฟ้า             | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                  | การควบคุมภายใน/การบริหารจัดการความเสี่ยง | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๔          |        |        | ๑/๔                       | O                       |                           |
|                  | งานสารบรรณและงานธุรการ                   | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                           |
|                  | การใช้และรักษารถยนต์                     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | C                       |                           |
|                  | ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ        |                     |                       |            | ๒      | ๒      | ๒                         | ๑/๒                     |                           |
| งานให้คำปรึกษา   |  |                     |                       | ทุกวัน     | ทุกวัน | ทุกวัน |                           | CONSULTING              |                           |

หมายเหตุ หน่วยตรวจรับและระยะเวลาที่ตรวจสอบอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

## แผนการตรวจสอบระยะยาว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

| หน่วยรับ<br>ตรวจ                       | กิจกรรมหรือเรื่องที่ตรวจสอบ            | ระดับความ<br>เสี่ยง | ความถี่<br>การตรวจสอบ | ปีงบประมาณ |        |        | จำนวนคน/<br>วันที่ตรวจสอบ | ประเภทของ<br>การตรวจสอบ | ผู้รับผิดชอบ                 |            |
|--|--|---------------------|-----------------------|------------|--------|--------|---------------------------|-------------------------|------------------------------|------------|
|  |  |                     |                       | ๒๕๖๘       | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                           |                         |                              |            |
| กอง<br>สาธารณสุข<br>และ<br>สิ่งแวดล้อม | การบริหารจัดการขยะ                     | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | C                       | หน่วยงาน<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน |            |
|  | สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|  | การจัดการโรคไข้เลือดออก                | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|  | โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสข.)  | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | P                       |                              |            |
|  | การจัดงาน/โครงการ                      | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | P                       |                              |            |
|  | เงินอุดหนุนโครงการพระราชดำริ           | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | F                       |                              |            |
|  | งานใบอนุญาตตามกฎหมายสาธารณสุข          | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๑๐     | ๑/๑๐                      | C                       |                              |            |
|  | การควบคุมพัสดุดังครุภัณฑ์              | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|  | การควบคุมภายใน/บริหารจัดการความเสี่ยง  | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๔          |        |        | ๑/๔                       | O                       |                              |            |
|  | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|  | ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ      |                     |                       |            | ๒      | ๒      | ๒                         | ๑/๒                     |                              | CONSULTING |
|  | งานให้คำปรึกษา                         |                     |                       |            | ทุกวัน | ทุกวัน | ทุกวัน                    |                         |                              | CONSULTING |

หมายเหตุ หน่วยตรวจรับและระยะเวลาที่ตรวจสอบอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

## แผนการตรวจสอบระยะยาว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

| หน่วยรับ<br>ตรวจ | กิจกรรมหรือเรื่องที่ตรวจสอบ           | ระดับความ<br>เสี่ยง | ความถี่<br>การตรวจสอบ | ปีงบประมาณ |        |        | จำนวนคน/<br>วันที่ตรวจสอบ | ประเภทของ<br>การตรวจสอบ | ผู้รับผิดชอบ                 |            |
|------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|--------|--------|---------------------------|-------------------------|------------------------------|------------|
|                  |                                       |                     |                       | ๒๕๖๘       | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                           |                         |                              |            |
| กอง<br>การศึกษา  | แผนพัฒนาการศึกษา                      | สูง                 | ๑ ครั้ง/ปี            | ๒๐         |        |        | ๑/๒๐                      | S                       | หน่วยงาน<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน |            |
|                  | การเงินและบัญชี สถานศึกษาในสังกัด     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | F                       |                              |            |
|                  | อาหารเสริม (นม)                       | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                              |            |
|                  | อาหารกลางวัน                          | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                              |            |
|                  | การเบิกจ่ายเงินอุดหนุน                | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๕      |        | ๑/๕                       | F                       |                              |            |
|                  | การจัดซื้อจัดจ้าง                     | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                              |            |
|                  | ทะเบียนทรัพย์สิน                      | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            |            | ๑๐     |        | ๑/๑๐                      | C                       |                              |            |
|                  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|                  | การควบคุมภายใน/บริหารจัดการความเสี่ยง | ปานกลาง             | ๑ ครั้ง/ปี            | ๔          |        |        | ๑/๔                       | O                       |                              |            |
|                  | งานสารบรรณและงานธุรการ                | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|                  | การใช้และรักษารถยนต์                  | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | C                       |                              |            |
|                  | การจัดงาน/โครงการ                     | ต่ำ                 | ๑ ครั้ง/ปี            |            |        | ๕      | ๑/๕                       | P                       |                              |            |
|                  | ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ     |                     |                       |            | ๒      | ๒      | ๒                         | ๑/๒                     |                              | CONSULTING |
|                  | งานให้คำปรึกษา                        |                     |                       |            | ทุกวัน | ทุกวัน | ทุกวัน                    |                         |                              | CONSULTING |

# ภาคผนวก

การคำนวณ Man-Day ทั้งหมดของหน่วยตรวจสอบภายใน สำหรับระยะเวลา ๓ ปี  
(สำหรับใช้วางแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

\*\*\*\*\*

๑. คำนวณหาวันทำการ (โดยประมาณ) ใน ๑ ปี สำหรับ ๑ คน ดังนี้

|   |  |           |
|---|--|-----------|
| จำนวนวันทำงานใน ๑ ปี  |  | ๓๖๕ วัน   |
| <b>หัก</b> (๑) วันหยุดประจำสัปดาห์                            |  | (๑๐๕) วัน |
| (๒) วันหยุดนักขัตฤกษ์ (รวมวันหยุดชดเชย-ถ้ามี)                 |  | (๓๐) วัน  |
| (๓) วันลาโดยเฉลี่ยในกรณีต่าง ๆ คือ                            |  |           |
| - วันลาพักผ่อนประจำปี   |  | (๑๐) วัน  |
| (๔) กิจกรรมจิตอาสา/กิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรม/แจกจ่ายเบี้ยยังชีพ |  | (๒๐) วัน  |

คงเหลือวันทำการสุทธิ

๒๐๐ วัน

๒. คำนวณหาจำนวนคน - วัน (Man-Day) ที่มีทั้งหมดใน ๓ ปี ในภาพรวมของหน่วยตรวจสอบภายใน

|               |   |                     |
|---------------|---|---------------------|
| จำนวน Man-Day | = | ๒๐๐ x ๓             |
| รวมทั้งสิ้น   | = | <u>๖๐๐</u> วันทำการ |

\*\* สามารถปรับเฉลี่ยวันทำการได้ตามความเหมาะสมกับกิจกรรมที่ต้องตรวจในแต่ละปีงบประมาณ\*\*

## การบริหารความเสี่ยงในด้านการจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน

### พิจารณาจากการบริหารจัดการองค์กรใน ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านกลยุทธ์ ( Strategic : S )
  ๒. ด้านการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงาน ( Operation : O )
  ๓. ด้านบริหารความรู้ ( Knowledge : K )
  ๔. ด้านการเงิน ( Financial : F )
  ๕. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ( Compliance : C )
- 
๑. ด้านกลยุทธ์ ( Strategic : S )
    - กำหนดกลยุทธ์ผิดพลาดไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
    - กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ไม่สามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์องค์กรได้
    - กลยุทธ์ขององค์กรขาดการพัฒนาให้ทันต่อเหตุการณ์
  ๒. ด้านการดำเนินงาน ( Operation : O )
    - คุณภาพของระบบควบคุมภายใน
    - กระบวนการและวิธีการปฏิบัติงาน
    - การกระจายสถานที่ ขนาด และจำนวนหน่วยงาน/กิจกรรม
    - ผลการปฏิบัติงานตามแผน
    - การเปลี่ยนแปลงระบบงานที่สำคัญ
    - ต้นทุนต่อหน่วย
  ๓. ด้านการบริหารความรู้ ( Knowledge : K )
    - ความรู้ความสามารถของผู้บริหาร
    - ความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน
  ๔. ด้านการเงิน ( Financial : F )
    - งบประมาณ
    - ขนาดของรายได้
    - ขนาดของค่าใช้จ่าย
  ๕. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ( Compliance : C )
    - กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
    - ผลการประเมิน / ตรวจสอบจากหน่วยงานภายในและภายนอก

### ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์

ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบ กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

| ตัวชี้วัด                    | ระดับความสำเร็จ   |  |   |   |  |
|------------------------------|---|--|---|---|--|
|                              | ระดับ ๑   | ระดับ ๒  | ระดับ ๓   | ระดับ ๔   | ระดับ ๕  |
| ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบ | จัดทำกระดาษทำการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบโดยกำหนดปัจจัยความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับกิจกรรมและโครงการและนำมาจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมที่จะตรวจสอบประจำปี | จัดทำรายละเอียดการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยแสดงถึงกิจกรรมการตรวจสอบและวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ | จัดทำแผนการปฏิบัติงานของกิจกรรมตรวจสอบแยกเป็นแต่ละเรื่องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน | ร้อยละ ๑๐๐ ของการจัดทำกระดาษทำการที่เกี่ยวข้องกับงานที่ตรวจสอบแล้วเสร็จและนำข้อมูลมาประกอบ การเขียนรายงานผลการตรวจสอบ | จัดทำรายงานผลการตรวจสอบแล้วเสร็จ และเสนอรายงานต่อปลัดเทศบาลตำบลศรีถ้อยเพื่อเสนอ นายกเทศมนตรีตำบลศรีถ้อยเพื่อทราบและพิจารณา ดำเนินการแจ้งหน่วยตรวจรับทราบหรือพิจารณา ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง |

ตารางแปลงค่าคะแนนความเสี่ยงเป็นระดับความเสี่ยง

| คะแนนความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง |
|-----------------|-----------------|
| ๒.๓๓ - ๓.๐๐     | สูง (๓)         |
| ๑.๖๘ - ๒.๓๒     | ปานกลาง (๒)     |
| ๑.๐ - ๑.๖๗      | ต่ำ (๑)         |

ขอบเขตการตรวจสอบ

แผน ๓ ปี

(๒๕๖๘ - ๒๕๗๐)

| หน่วย<br>รับตรวจ | กิจกรรมที่ตรวจสอบ                      | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ปีงบประมาณ ต่อ คน/วัน |      |      | รวมจำนวน<br>คน/วัน |
|------------------|--|---------------------|-----------------------|------|------|--------------------|
|                  |  |                     | ๒๕๖๘                  | ๒๕๖๙ | ๒๕๗๐ |                    |
| สำนักปลัด        | การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี         | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจง      | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น               | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การดำเนินงานของศูนย์รับเรื่องร้องเรียน | สูง                 | ๒๐                    |      |      | ๒๐                 |
|                  | งานสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร       | สูง                 | ๒๐                    |      |      | ๒๐                 |
|                  | การประเมินความเสียหายทุจริต            | สูง                 | ๒๐                    |      |      | ๒๐                 |
|                  | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การใช้และรักษารถยนต์ส่วนกลาง           | ต่ำ                 |                       |      | ๑๐   | ๑๐                 |
|                  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การพัฒนาบุคลากร                        | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การลาของลูกจ้างและพนักงานเทศบาล        | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การลงเวลาปฏิบัติงาน                    | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การสรรหาและข้อมูลแผนอัตรากำลัง         | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การจัดงาน/โครงการ                      | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การเบิกจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ             | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่     | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย   | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การเบิกจ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย    | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การควบคุมภายใน                         | ปานกลาง             | ๔                     |      |      | ๔                  |
| กอง<br>การศึกษา  | การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา               | สูง                 | ๒๐                    |      |      | ๒๐                 |
|                  | การเงินและบัญชี สถานศึกษาในสังกัด      | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | อาหารเสริม (นม)                        | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | อาหารกลางวัน                           | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การเบิกจ่ายเงินอุดหนุน                 | ปานกลาง             |                       | ๕    |      | ๕                  |
|                  | การจัดซื้อจัดจ้าง                      | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | ทะเบียนทรัพย์สิน                       | ปานกลาง             |                       | ๑๐   |      | ๑๐                 |
|                  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การควบคุมภายใน                         | ปานกลาง             | ๔                     |      |      | ๔                  |
|                  | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การใช้และรักษารถยนต์                   | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |
|                  | การจัดงาน/โครงการ                      | ต่ำ                 |                       |      | ๕    | ๕                  |

|  |  |         |     |     |     |     |
|--|--|---------|-----|-----|-----|-----|
| กองคลัง                                    | การรับและจ่ายเงินผ่าน KTB Corporate Online | ปานกลาง |     | ๑๐  |     | ๑๐  |
|  | ระบบบริหารการเงิน New GFMS Thai            | สูง     | ๒๐  |     |     | ๒๐  |
|  | ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-LAAS                | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | รายงานการเงินและงบพิสูจน์ยอดเงินฝาก        | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การเก็บรักษาและการนำฝากเงิน                | ปานกลาง |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การใช้จ่ายเงินสะสม                         | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การยืมและการส่งใช้เงินยืม                  | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การเดินทางไปราชการ                         | ปานกลาง |     |     | ๕   | ๕   |
|  | สวัสดิการค่าเช่าบ้าน                       | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | สวัสดิการค่าเล่าเรียนบุตร                  | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การจัดซื้อจัดจ้าง                          | สูง     | ๒๐  |     |     | ๒๐  |
|  | หลักประกันสัญญา                            | ปานกลาง |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                     | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การตรวจสอบพัสดุประจำปี                     | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | งานทะเบียนทรัพย์สิน                        | ปานกลาง |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การจัดทำแผนที่ภาษี                         | สูง     | ๒๐  |     |     | ๒๐  |
|  | การจัดเก็บรายได้                           | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | ภาษีค้างชำระ                               | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การควบคุมภายใน                             | ปานกลาง | ๔   |     |     | ๔   |
|  | งานสารบรรณและงานธุรการ                     | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
| กองช่าง                                    | การดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร        | สูง     | ๒๐  |     |     | ๒๐  |
|  | รายการประกอบแบบและประมาณราคา               | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การตรวจรับและควบคุมงาน                     | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | ฎีกาโครงการก่อสร้าง                        | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                     | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การซ่อมบำรุงรักษาถนนและไฟฟ้า               | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การควบคุมภายใน                             | ปานกลาง | ๔   |     |     | ๔   |
|  | งานสารบรรณและงานธุรการ                     | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การใช้และรักษารถยนต์                       | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
| กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม                 | การบริหารจัดการขยะ                         | สูง     | ๒๐  |     |     | ๒๐  |
|  | สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า     | ปานกลาง |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การจัดการโรคไข้เลือดออก                    | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสข.)      | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การจัดงาน/โครงการ                          | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | เงินอุดหนุนโครงการพระราชดำริ               | ปานกลาง |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | งานใบอนุญาตตามกฎหมายสาธารณสุข              | ต่ำ     |     |     | ๑๐  | ๑๐  |
|  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                     | ต่ำ     |     |     | ๕   | ๕   |
|  | การควบคุมภายใน                             | ปานกลาง | ๔   |     |     | ๔   |
| งานสารบรรณและงานธุรการ                     | ต่ำ  |         |     | ๕   | ๕   |     |
| รวมประมาณการจำนวนคน/วัน ที่ใช้ในการตรวจสอบ |  |         | ๒๐๐ | ๒๐๐ | ๒๐๐ | ๖๐๐ |

การประเมินความเสี่ยง  
 ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 สำนักปลัด

| ที่ | กิจกรรม/ปัจจัยความเสี่ยง<br>และเกณฑ์ความเสี่ยง | ด้าน<br>กลยุทธ์<br>(S) | ด้าน<br>ปฏิบัติงาน<br>(O) | ด้าน<br>การเงิน<br>(F) | ด้าน<br>กฎระเบียบ<br>และ<br>ข้อบังคับ<br>(C) | ด้านการ<br>บริหาร<br>ความรู้<br>(K) | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยง<br>(เฉลี่ย) |
|-----|--|------------------------|---------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| ๑   | การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี                 | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๒   | การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจง              | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๓   | การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                       | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๔   | การดำเนินงานของศูนย์รับเรื่องร้องเรียน         | ๒                      | ๒                         | ๒                      | ๓  | ๓                                   | ๒.๔                                 |
| ๕   | งานสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร               | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                                 |
| ๖   | การประเมินความเสี่ยงทุจริต                     | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                                 |
| ๗   | งานสารบรรณและงานธุรการ                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๘   | การใช้และรักษารถยนต์ส่วนกลาง                   | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๙   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                         | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๑๐  | การพัฒนาบุคลากร                                | ๒                      | ๑                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๑๑  | การลาของลูกจ้างและพนักงานเทศบาล                | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๒  | การลงเวลาปฏิบัติงาน                            | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๓  | การสรรหาและข้อมูลแผนอัตรากำลัง                 | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๑๔  | การจัดงาน/โครงการ                              | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๕  | การเบิกจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ                     | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๑๖  | การช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่             | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๗  | การจัดทำแผนป้องกัน/บรรเทาสาธารณภัย             | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๘  | การเบิกจ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย            | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๙  | การควบคุมภายใน                                 | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                                 |

การประเมินความเสี่ยง  
 ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 กองการศึกษา

| ที่ | กิจกรรม/ปัจจัยความเสี่ยง<br>และเกณฑ์ความเสี่ยง | ด้าน<br>กลยุทธ์<br>(S) | ด้าน<br>ปฏิบัติงาน<br>(O) | ด้าน<br>การเงิน<br>(F) | ด้าน<br>กฎระเบียบ<br>และ<br>ข้อบังคับ<br>(C) | ด้านการ<br>บริหาร<br>ความรู้<br>(K) | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยง<br>(เฉลี่ย) |
|-----|--|------------------------|---------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| ๑   | การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา                       | ๒                      | ๒                         | ๓                      | ๒  | ๓                                   | ๒.๔                                 |
| ๒   | การเงิน/บัญชี สถานศึกษาในสังกัด                | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๓   | อาหารเสริม (นม)                                | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๔   | อาหารกลางวัน                                   | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๕   | การเบิกจ่ายเงินอุดหนุน                         | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๖   | การจัดซื้อจัดจ้าง                              | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๗   | ทะเบียนทรัพย์สิน                               | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                                 |
| ๘   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๙   | การควบคุมภายใน                                 | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                                 |
| ๑๐  | งานสารบรรณและงานธุรการ                         | ๑                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๒                                 |
| ๑๑  | การใช้และรักษารถยนต์                           | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |
| ๑๒  | การจัดงาน/โครงการ                              | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                                 |

การประเมินความเสี่ยง  
 ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 กองคลัง

| ที่ | กิจกรรม/ปัจจัยความเสี่ยง<br>และเกณฑ์ความเสี่ยง | ด้าน<br>กลยุทธ์<br>(S) | ด้าน<br>ปฏิบัติงาน<br>(O) | ด้าน<br>การเงิน<br>(F) | ด้าน<br>กฎระเบียบ<br>และ<br>ข้อบังคับ<br>(C) | ด้าน<br>การ<br>บริหาร<br>ความรู้<br>(K) | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยง<br>(เฉลี่ย) |
|-----|--|------------------------|---------------------------|------------------------|--|---|-------------------------------------|
| ๑   | การรับและจ่ายเงินผ่าน KTB online               | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๒   | ระบบบริหารการเงิน New GFMS Thai                | ๒                      | ๓                         | ๓                      | ๒  | ๒                                       | ๒.๔                                 |
| ๓   | ระบบบัญชี e-LAAS                               | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๔   | รายงานการเงิน/งบทิสูจน์ยอดเงินฝาก              | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๕   | การเก็บรักษาและการนำฝากเงิน                    | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๖   | การใช้จ่ายเงินสะสม                             | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๗   | การยืมและการส่งใช้เงินยืม                      | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๘   | การเดินทางไปราชการ                             | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๙   | สวัสดิการค่าเช่าบ้าน                           | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๑๐  | สวัสดิการค่าเล่าเรียนบุตร                      | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๑๑  | การจัดซื้อจัดจ้าง                              | ๓                      | ๒                         | ๓                      | ๒  | ๒                                       | ๒.๔                                 |
| ๑๒  | หลักประกันสัญญา                                | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๑๓  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๑๔  | การตรวจสอบพัสดุประจำปี                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๔                                 |
| ๑๕  | งานทะเบียนทรัพย์สิน                            | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๑๖  | การจัดทำแผนที่ภาษี                             | ๓                      | ๒                         | ๓                      | ๒  | ๒                                       | ๒.๔                                 |
| ๑๗  | การจัดเก็บรายได้                               | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๑๘  | ภาษีค้างชำระ                                   | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                       | ๑.๘                                 |
| ๑๙  | การควบคุมภายใน                                 | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                       | ๒.๒                                 |
| ๒๐  | งานสารบรรณและงานธุรการ                         | ๑                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                       | ๑.๒                                 |

การประเมินความเสี่ยง  
 ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 กองช่าง

| ที่ | กิจกรรม/ปัจจัยความเสี่ยง<br>และเกณฑ์ความเสี่ยง | ด้าน<br>กลยุทธ์<br>(S) | ด้าน<br>ปฏิบัติงาน<br>(O) | ด้าน<br>การเงิน<br>(F) | ด้าน<br>กฎระเบียบ<br>และ<br>ข้อบังคับ<br>(C) | ด้านการ<br>บริหาร<br>ความรู้<br>(K) | คะแนน<br>ความเสี่ยง<br>(เฉลี่ย) |
|-----|--|------------------------|---------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|
| ๑   | ใบอนุญาตด้านการควบคุมอาคาร                     | ๒                      | ๒                         | ๓                      | ๒  | ๓                                   | ๒.๔                             |
| ๒   | รายการประกอบแบบ และ<br>ประมาณราคา              | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                             |
| ๓   | การตรวจรับและควบคุมงาน                         | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                             |
| ๔   | ฎีกาโครงการก่อสร้าง                            | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๕   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๖   | การซ่อมบำรุงรักษาดถนนและไฟฟ้า                  | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๗   | การควบคุมภายใน                                 | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                             |
| ๘   | งานสารบรรณและงานธุรการ                         | ๑                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๒                             |
| ๙   | การใช้และรักษารถยนต์                           | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |

การประเมินความเสี่ยง  
 ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

| ที่ | กิจกรรม/ปัจจัยความเสี่ยง<br>และเกณฑ์ความเสี่ยง | ด้าน<br>กลยุทธ์<br>(S) | ด้าน<br>ปฏิบัติงาน<br>(O) | ด้าน<br>การเงิน<br>(F) | ด้าน<br>กฎระเบียบ<br>และ<br>ข้อบังคับ<br>(C) | ด้านการ<br>บริหาร<br>ความรู้<br>(K) | คะแนน<br>ความเสี่ยง<br>(เฉลี่ย) |
|-----|--|------------------------|---------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|
| ๑   | การบริหารจัดการขยะ                             | ๒                      | ๒                         | ๓                      | ๒  | ๓                                   | ๒.๔                             |
| ๒   | สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยฯ                         | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                             |
| ๓   | การจัดการโรคไข้เลือดออก                        | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๔   | กองทุนหลักประกันสุขภาพ(สปสช.)                  | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๕   | การจัดงาน/โครงการ                              | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๖   | เงินอุดหนุนโครงการพระราชดำริ                   | ๑                      | ๒                         | ๒                      | ๒  | ๒                                   | ๑.๘                             |
| ๗   | งานใบอนุญาตตามกฎหมายฯ                          | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๘   | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                         | ๒                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๔                             |
| ๙   | การควบคุมภายใน                                 | ๒                      | ๓                         | ๒                      | ๓  | ๒                                   | ๒.๒                             |
| ๑๐  | งานสารบรรณและงานธุรการ                         | ๑                      | ๑                         | ๑                      | ๑  | ๒                                   | ๑.๒                             |

การจัดระดับความเสี่ยง

| หน่วยงาน     | กิจกรรม                                    | คะแนน<br>ความเสี่ยง | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ลำดับ<br>ความสำคัญ |
|--------------|--|---------------------|---------------------|--------------------|
|              |  | (เฉลี่ย)            |                     |                    |
| สำนักปลัด    | การรับเรื่องร้องเรียน                      | ๒.๔                 | สูง                 | ๑                  |
| กองคลัง      | ระบบบริหารการเงิน New GFMS Thai            | ๒.๔                 | สูง                 | ๒                  |
| กองช่าง      | การดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร        | ๒.๔                 | สูง                 | ๓                  |
| กองคลัง      | การจัดซื้อจัดจ้าง                          | ๒.๔                 | สูง                 | ๔                  |
| กองการศึกษา  | งานแผนพัฒนาการศึกษา                        | ๒.๔                 | สูง                 | ๕                  |
| กองสาธารณสุข | การบริหารจัดการขยะ                         | ๒.๔                 | สูง                 | ๖                  |
| กองคลัง      | งานแผนที่ภาษี                              | ๒.๔                 | สูง                 | ๗                  |
| สำนักปลัด    | การประเมินความเสี่ยงทุจริต                 | ๒.๒                 | สูง                 | ๘                  |
| สำนักปลัด    | งานสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร           | ๒.๒                 | สูง                 | ๙                  |
| สำนักปลัด    | การควบคุมภายใน                             | ๒.๒                 | สูง                 | ๑๐                 |
| กองคลัง      | การควบคุมภายใน                             | ๒.๒                 | สูง                 | ๑๑                 |
| กองช่าง      | การควบคุมภายใน                             | ๒.๒                 | สูง                 | ๑๒                 |
| กองการศึกษา  | การควบคุมภายใน                             | ๒.๒                 | สูง                 | ๑๓                 |
| กองสาธารณสุข | การควบคุมภายใน                             | ๒.๒                 | สูง                 | ๑๔                 |
| กองคลัง      | หลักประกันสัญญา                            | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๑๕                 |
| สำนักปลัด    | การเบิกจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ                 | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๑๖                 |
| สำนักปลัด    | การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจง          | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๑๗                 |
| สำนักปลัด    | การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                   | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๑๘                 |
| สำนักปลัด    | การสรรหาและข้อมูลแผนอัตรากำลัง             | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๑๙                 |
| สำนักปลัด    | การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี             | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๐                 |
| สำนักปลัด    | การพัฒนาบุคลากร                            | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๑                 |
| กองคลัง      | การเก็บรักษาและการนำฝากเงิน                | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๒                 |
| กองคลัง      | การใช้จ่ายเงินสะสม                         | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๓                 |
| กองคลัง      | การรับและจ่ายเงินผ่าน KTB Corporate Online | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๔                 |
| กองคลัง      | การเดินทางไปราชการ                         | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๕                 |
| กองคลัง      | งานทรัพย์สินและทะเบียนทรัพย์สิน            | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๖                 |
| กองคลัง      | การจัดเก็บรายได้                           | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๗                 |
| กองคลัง      | ภาษีค้างชำระ                               | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๘                 |
| กองช่าง      | รายการประกอบแบบและประมาณราคา               | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๒๙                 |
| กองช่าง      | การตรวจรับและควบคุมงาน                     | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๓๐                 |
| กองการศึกษา  | อาหารเสริม (นม)                            | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๓๑                 |
| กองการศึกษา  | อาหารกลางวัน                               | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๓๒                 |
| กองการศึกษา  | การเบิกจ่ายเงินอุดหนุน                     | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๓๓                 |
| กองการศึกษา  | การจัดซื้อจัดจ้าง                          | ๑.๘                 | ปานกลาง             | ๓๔                 |

|              |  |     |         |    |
|--------------|--|-----|---------|----|
| กองการศึกษา  | การเงินและบัญชี สถานศึกษาในสังกัด      | ๑.๘ | ปานกลาง | ๓๕ |
| กองการศึกษา  | ทะเบียนทรัพย์สิน                       | ๑.๘ | ปานกลาง | ๓๖ |
| กองสาธารณสุข | สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า | ๑.๘ | ปานกลาง | ๓๗ |
| กองสาธารณสุข | เงินอุดหนุนโครงการพระราชดำริฯ          | ๑.๘ | ปานกลาง | ๓๘ |
| กองสาธารณสุข | งานใบอนุญาตตามกฎหมายสาธารณสุข          | ๑.๔ | ต่ำ     | ๓๙ |
| กองสาธารณสุข | โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสข.)  | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๐ |
| สำนักปลัด    | การช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่     | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๑ |
| สำนักปลัด    | การจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย   | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๒ |
| สำนักปลัด    | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๓ |
| สำนักปลัด    | การใช้และรักษารถยนต์ส่วนบุคคล          | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๔ |
| สำนักปลัด    | การจัดงาน/โครงการ                      | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๕ |
| สำนักปลัด    | การเบิกจ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย    | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๖ |
| กองคลัง      | ระบบบัญชี e-LAAS                       | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๗ |
| กองคลัง      | รายงานการเงินและงบพิสูจน์ยอดเงินฝาก    | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๘ |
| กองคลัง      | การยืมและการส่งใช้เงินยืม              | ๑.๔ | ต่ำ     | ๔๙ |
| กองคลัง      | สวัสดิการค่าเช่าบ้าน                   | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๐ |
| กองคลัง      | สวัสดิการค่าเล่าเรียนบุตร              | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๑ |
| กองคลัง      | การตรวจสอบพัสดุประจำปี                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๒ |
| กองช่าง      | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๓ |
| กองช่าง      | การซ่อมบำรุงรักษาถนนและไฟฟ้า           | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๔ |
| กองช่าง      | การใช้และการรักษารถยนต์                | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๕ |
| กองช่าง      | ฎีกาโครงการก่อสร้าง                    | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๖ |
| กองการศึกษา  | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๗ |
| กองการศึกษา  | การจัดงาน/โครงการ                      | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๘ |
| กองสาธารณสุข | การจัดการโรคไข้เลือดออก                | ๑.๔ | ต่ำ     | ๕๙ |
| กองสาธารณสุข | การจัดงาน/โครงการ                      | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๐ |
| กองสาธารณสุข | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๑ |
| สำนักปลัด    | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๒ |
| สำนักปลัด    | การลาของลูกจ้างและพนักงานเทศบาล        | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๓ |
| สำนักปลัด    | การลงเวลาปฏิบัติงาน                    | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๔ |
| กองคลัง      | การควบคุมพัสดุครุภัณฑ์                 | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๕ |
| กองการศึกษา  | การใช้และการรักษารถยนต์                | ๑.๔ | ต่ำ     | ๖๖ |
| กองคลัง      | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ๑.๒ | ต่ำ     | ๖๗ |
| กองช่าง      | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ๑.๒ | ต่ำ     | ๖๘ |
| กองการศึกษา  | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ๑.๒ | ต่ำ     | ๖๙ |
| กองสาธารณสุข | งานสารบรรณและงานธุรการ                 | ๑.๒ | ต่ำ     | ๗๐ |

